

Извештај од постигнувањето на целите наведени во Стратешкиот план на ФФМ  
(2016-2021-2026)

Година:	2020
Подготвил:	Раководители на оддели при ФФМ Генерален секретар

**Фудбалот на прво место, создаваме можности.**

Регистрација на фудбалери

1. Во сезоните 2015/2016; 2016/2017; 2017/2018; 2018/2019; 2019/2020 е евидентно и континуирано зголемен бројот на регистрација на фудбалери во категоријата **фудбалски клуб-мажи** (сениорски лиги и младински лиги) и тоа:

- 1.1 сезона 2015/2016 се регистрирани вкупно 10074 фудбалери
- 1.2 сезона 2016/2017 се регистрирани вкупно 15066 фудбалери
- 1.3 сезона 2017/2018 се регистрирани вкупно 20490 фудбалери
- 1.4 сезона 2018/2019 се регистрирани вкупно 26199 фудбалери
- 1.5 сезона 2019/2020 се регистрирани вкупно 29329 фудбалери

2. Во сезоните 2015/2016; 2016/2017; 2017/2018; 2018/2019; 2019/2020 е евидентно и континуирано зголемен бројот на регистрација на фудбалери во категоријата **женски фудбалски клуб** (сениорски лиги и младински лиги) и тоа:

- 2.1 сезона 2015/2016 се регистрирани вкупно 269 фудбалери
- 2.2 сезона 2016/2017 се регистрирани вкупно 477 фудбалери
- 2.3 сезона 2017/2018 се регистрирани вкупно 925 фудбалери
- 2.4 сезона 2018/2019 се регистрирани вкупно 1278 фудбалери
- 2.5 сезона 2019/2020 се регистрирани вкупно 1431 фудбалери

3. Во сезоните 2015/2016; 2016/2017; 2017/2018; 2018/2019; 2019/2020 е евидентно и континуирано зголемен бројот на регистрација на фудбалери во категоријата **футсал клуб**, и тоа:

- 3.1 сезона 2015/2016 се регистрирани вкупно 528 фудбалери
- 3.2 сезона 2016/2017 се регистрирани вкупно 715 фудбалери
- 3.3 сезона 2017/2018 се регистрирани вкупно 849 фудбалери
- 3.4 сезона 2018/2019 се регистрирани вкупно 970 фудбалери
- 3.5 сезона 2019/2020 се регистрирани вкупно 1144 фудбалери

Клучни достигнувања 2016 – 2021: Во текот на изминатите 5 години имаме значителен пораст на фудбалери во сите категории од машки, женски и во футсал.



## ФФМ Академии

Во проектот на Фудбалската федерација на Македонија, во изминатите години од формирањето на националните академии како и УЕФА академијата, излезени се голем број на репрезентативци. На следната табела се прикажани следните податоци:

генерација	Број на фудбалери	Настап репрезентација	за Актуелни репрезентативци
1997/1998	35	1/4 /16	Атим/У21/останати
1998/1999	24	2 / 8	У21 / останати
1999/2000	34	1/2/5	А тим/У21/останати
2000/2001	33	3 / 7	У21 / останати
2001/2002	32	7	У19
2002/2003	40	15	У19
2003/2004	38	12/2	У17 / У16
2004/2005	32	12	У16
2005/2006	34	16	У15
Уефа-Ффм 2006	30	18	У14
Уефа-Ффм 2007	2 групи x 24		

Клучни достигнувања 2016 – 2021: Значителен пораст на фудбалери кои од редовите на националните академии и УЕФА академијата земаат место во некои од репрезентациите.

## Систем на натпревари 2018/2019

Натпреварувањето во Прва МФЛ брои 10 клубови и се игра четворо кружен систем-распоред. Од сезона 2018/19 има 2 (две) Втори лиги (Исток и Запад) по 10 екипи со тро кружен систем-распоред. Во третите лиги останува со 6 (шест) региона каде системот на натпревари го утврдува Управниот Одбор на истите региони.

### **МЛАДИНСКИ ФУДБАЛ Натпреварувачка сезона 2019 -2020**

Во младинските лиги системот за натпревари е следниот :

- Супер лига има 10 екипи во 4 категории и се игра трокружен систем на натпревари.
- Втора младинска лига има 11 екипи во 4 категории и се игра трокружен систем на натпревари.
- Трета младинска лига „Запад,, (ген.2001-2002) учествуваат по 8 екипи во 2 категории и тоа(младинци 2001 и кадети2002) и се игра трокружен систем.
- Трета младинска лига „Исток,, (ген.2003-2004) учествуваат по 10 екипи во 2 категории и тоа(пионери 2003 и помлади пионери 2004) и се игра трокружен систем.
- Во Регионална лига „Полошки,, регион (ген.2005) во период од сезона 2019-2020 каде учествуваат по 10 екипи во 1 категори во регион и тоа(петлиња 2005) и се игра дво кружен систем-распоред.
- Во Регионално Пелагониско езерска лига (2005) 11x1, Регионално Пелагониско Езерска 2006 11X1, и се игра дво кружен систем-распоред.
- Во Регионално Скопска (2005) 15x1, Регионално Скопска (2006) 15x1 и се игра дво кружен систем-распоред.
- Во Регионално Југоисточна лига (2005) 8x1, Регионално Југоисточна лига (2006)7x1 и се игра тро кружен систем-распоред
- Во Регионална Скопска ФФМ лига (2005) 9x1 и се игра дво кружен систем-распоред.

За горенаведените натпревари изготвен е Протокол за одигрување на фудбалски натпревари и одржување на тренинзи од страна на ФФМ а одобрен од Комисијата за заразни болести при Министерството за здравство на РСМ.

#### Детски лиги:

Во натпреварувањата од детските лиги, бројот на клубови и фудбалери согласно сезоните изгледа според следниот редослед:

Сезона 2014/2015 (94 клубови и 4800 регистрирани играчи);

Сезона 2015/2016 (110 клубови и 7300 регистрирани играчи);

Сезона 2016/2017 (100 клубови и 7000 регистрирани играчи)

Сезона 2017/2018 (115 клубови и 7149 регистрирани играчи)

Сезона 2018/2019 (121 клубови и 7915 регистрирани играчи)

Сезона 2019/2020 (127 клубови и повеќе од 8000 регистрирани играчи) – одиграно до полусезона

Сезона 2020/2021 – Не е ни започната

Се до прекилот предизвикан од пандемијата (заклучно со полусезона од натпреварувачка 19/20 и сезона 20/21 која не ни започна и за која немаме актуелни податоци), постои зголемување на бројот на фудбалери во детските лиги во споредба со изминатите сезони и покрај промената на системот на натпреварување во сезона 18-19, кој пак систем продолжи да се применува и во сезона 19/20. Тенденција е овој раст да продолжи и понатаму, по рестартот на лигите и истото беше актуелно и во последната одиграна сезона, кога како и во најголем дел од претходните сезони, имавм раст од околу 5 % во клубови учесници односно 10 % во регистрирани играчи споредбено со претходната сезона.

Согласно нововоспоставениот систем за натпреварување, во сезона 18-19 вклучување во организацијата и на 6 назначени ОФС-а кои во голема мера придонесоа за подобро функционирање, додека во сезона 19/20 се до прекилот, имавме вклучување на 7 назначени ОФС-а. За издвојување, а како резултат на постоењето на лигите, во Ноември 2018 одржани 7 едукативни семинари за родители на фудбалери кои се натпреваруваат во лигите со учество на вкупно 800 родители и како еден од критериумите за стекнување со право за донација од ФФМ за детските лиги.

Во Декември 2018, на пригоден настан реализирана и огромна донација од вкупно 2600 комплети ЈАКО опрема и 1400 Адидаас фудбали за сите клубови кои улествуваат во лигата.

Во декември 2019 пак, продолжен трендот на едукација на клубовите и родителите со семинар одржан во Александар Палас со присуство на 500 слушатели; и помош од значителна донација на клубовите учесници во ДЛ во сезона 19/20 овој пат изразена со доделување на повеќе од 2100 ЈАКО фудбали исто така на пригоден настан одржан веднаш по семинарот во ФФМ, а еден од критериумите за здобивање со донацијата и во оваа прилика присуството на семинарот.

Клучни достигнувања 2016 – 2021: Значителен пораст на фудбалери и клубови во детските лиги како учесници во овие натпреварувања. Место за привлекување на сите оние дечиња на возраст од 6-10 години кои сакаат да играат фудбал. Зголемен број на едукација на родителите низ целата држава во насока на правилна исхрана, психологија на однесување и здрав начин на живот наспорти предизвиците кои ги нуди денешното живеење. Континуирано распределба на спортска опрема и топки.

#### Училишен фудбал:

Изготвениот проект со важност Септември 2017 – Јуни 2020, а одобрен од УЕФА, по првичното пролонгирање, започна со реализација во Март 2018. Истиот се одвива во соработка и теренска изведба од страна на Федерацијата за училишен спорт. Како главна цел на овој проект се јавува директното влијание и привлекување на играчи од училишниот фудбал во локалните клубови и нивно регистрирање во Комет системот со што покрај тоа што допринесуваме за раст на сите нивоа ( машки, женски и футсал), влијаеме и на наведениот показател за успешност. Се работи за пилот проект во кој во наведениот тригодишен период, ФФМ беше една од четирите одбрани Национални асоцијации за изведба.

**Карактеристики на прва фаза(Март – Мај 2018):**

- Учество на 11 Општини и вкупно 44 Основни Училишта
  - 2 Натпреварувачки категории (Ученици од 2ро/3то одд. и ученици од 4то/5то одд. )
  - Повеќе од 5000 учесници учесници во училишни натпревари од кои околу 1000 девојчиња
  - Одиграни 950 училишни натпревари на 475 настани
  - Континуирана фудбалска активност која опфати три месеци
- Меѓуучилишни натпревари
- Одиграни 88 Меѓуучилишни натпревари на 22 настани
- Завршен турнир на ФФМ Тренинг Центар „Петар Милошевски“
- Учество на 22 екипи победници во своите Општини
  - Околу 350 деца учесници, 2 категории, 28 натпревари, 8 мини терени

**Карактеристики на втора фаза(Септември 2018 – Мај 2019) :**

- Учество на 21 Општини и вкупно 80 Основни Училишта
  - 2 Натпреварувачки категории (Ученици од 2ро/3то одд. и ученици од 4то/5то одд. )
  - Повеќе од 10000 учесници во училишни натпревари од кои околу 2000 девојчиња
  - Одиграни 3800 училишни натпревари на 1900 настани
  - Континуирана фудбалска активност која опфати шест месеци
- Меѓуучилишни натпревари
- Одиграни 130 Меѓуучилишни натпревари на 42 настани
- Завршен турнир на ФФМ Тренинг Центар „Петар Милошевски“
- Учество на 42 екипи победници во своите Општини
  - Околу 700 деца учесници, 2 категории, 92 натпревари, 8 мини терени

**Карактеристики на трета фаза(Септември 2019 – Мај 2020) :**

- **Се до прекин предизвикан од панемията и рестриктивните мерки**
- Учество на 30 Општини и вкупно 110 Основни Училишта
  - 2 Натпреварувачки категории (Ученици од 2ро/3то одд. и ученици од 4то/5то одд. )
  - Повеќе од 13000 учесници во училишни натпревари од кои повеќе од 2600 девојчиња
  - Континуирана фудбалска активност која опфати три месеци

Во меѓувреме, од страна на УЕФА земајќи ги во предвид потребите и добрите искуства од одржувањето на проектот во земјите учеснички во пилот фазата, меѓу кои и ние, Училишниот фудбал воведен како редовна а не само пилот активност за лимитиран број на федерации. На отворено пријавување со проекти за нов четиригодишен циклус во период 2020-2024, изготвен детален предлог проект од страна на ФФМ и истиот кон средината на 2020 и одобрен од УЕФА така што тенденциите како и добрите искуства, и покрај тоа што не се започна со активности за сезона 2020/2021, се во насока на продолжување со активностите веднаш штом за тоа се створат услови и можности од аспект на пандемијата и рестриктивните мерки, како за спортски активности така и во самите училишта.

Клучни достигнувања 2016 – 2021: Проект за зголемување на масовноста на бројот на деца кои сакаат да играат фудбал (машки и женски). Опфатени голем број на училишта низ државата.

**Женски фудбал**

Како што беше наведено во делот Сениорски екипи, бројот на женски фудбалери изнесува 1431. Во текот на изминатата година имаме зголемен број на регистрирани фудбалери во женскиот фудбал. Поради пандемијата Ковид 19 не беа одржани сите предвидени настани вклучувајќи го и прекинот на првенството во Младинска А лига, Младинска Б лига и Кадетска женска лига како и прекинот на првенството во Прва ЖФЛ лига. Зголемен број на екипи во Прва ЖФЛ вкупно 15 екипи.

Женското младинско натпреварување е поделено во 3 лиги.

Младинска А женска лига брое вкупно 7 клубови

Младинска Б женска лига брое вкупно 9 клубови

Кадетска женска лига брое вкупно 7 клубови

За истите од страна на ФФМ е обезбедена фудбалска опрема и им покрива половина од патните трошоци.

Во текот на месец Јули започнаа подготовките и веќе беа направени првите работни состаноци за изготвување на Стратегијата за развој на женски фудбал 2021-2025 година. Оваа стратегија се работи со поддршка на УЕФА и истата треба да биде завршена до 10 Март 2021.

Клучни достигнувања 2016 – 2021: Зголемување на бројот на женски фудбалери и на младински клубови. Реорганизација на Првата ЖФЛ и воведување на клубски лиценцен систем. Финансиска и материјална помош на женските клубови. Креирањето на основата и зголемениот број придонесе да се работи на изработка на посебна стратегија за женски фудбал која ќе опфаќа посебни цели во насока на партиципацијата, натпреварувањата, раководењето и имиџот на женскиот фудбал.

### Футсал

Натпреварувањето во футсал има две лиги. Прва лига која брое 10 клубови и Втора лига која бори исто така 10 клубови.

Како што е наведено во делот на Сениорски екипи бројот на играчи во футсал категорија изнесува 1144 фудбалери.

Во текот на 2019/20 првенството беше прекинато поради пандемијата.

За сезона 2021/21 истото започна и се одржува со подготовка на Протокол за одигрување на натпревари во сала изготвен од ФФМ а одобрен од Комисијата за заразни болести при Министерството за здравство при РСМ.

### Клубско лиценцирање

Согласно Правилниците за лиценцирање, терминот за лиценцирање започна согласно предвидениот рок, со што Одделението за лиценцирање уредно испрати покана до сите клубови членови на Првата и Втората и Третите МФЛ. Целта беше сите клубови да се пријават во процесот за лиценцирање, како би влегле во постапката и би се здобиле со искуство за она што ги очекува во иднина

Документација во однос на УЕФА лиценцирањето а која се однесува на спортскиот, инфраструктурниот, персонално – административниот и правниот критериум беше доставена во предвидениот рок 01.03 додека за финансиските критериуми, согласно одлуката на УЕФА, рокот беше пролонгиран за еден месц и документацијата беше доставена 30.04.

По прегледот на документацијата се увидоа одредени недостатоци за што клубовите беа известени да ги отстранат одоносно да достават дополнителни докази со што би се докажала исполнителноста на критериумите од Правилникот за лиценцирање. Се соочивме со проблеми кај четири клубови, каде клубовите не ги исполнија финансиските критериуми.

Комисијата за лиценцирање беше во тек од нејзиното назначување со активностите кои ние како Одделение за лиценцирање ги превземаме.

Комисијата донесе одлука дека се доделуваат лиценци за натпреварување во УЕФА за сезона 2020/21 на фудбалските клубови:

ФК Работнички АД – Скопје  
ФК Ренова АД – с.Џепчиште, Тетово  
ФК Шкендија АД – Тетово  
ФК Македонија 1932 ЃП АД – Скопје  
ФК Силекс АД – Кратово  
ФК Академија Пандев АД – Струмица  
ФК Шкупи 1927 АД – Скопје

Додека клубовите ФК Брегалница 2008 АД – Штип, ФК Борец 1919 АД – Велес, ФК Вардар АД – Скопје и ФК Струга ТримЛум АД – Струга не добија лиценци за учество во УЕФА натпреварувања за сезона 2020/21.

Исто така во сезона 2020/21 започна и лиценцирањето на женските клубови кои сакаат да се натпреваруваат во УЕФА Лига на Шампиони за жени. Од 14 клубови во Прва ЖФЛ, 11 се пријавија за лиценцирање со што покажаа голем интерес во овој проект. Првакот на ЖФЛ, ЖФК Каменица Саса – Македонска Каменица, ги исполни предвидените критериуми и доби лиценца за настап во УЕФА ЖЛШ за сезона 2020/21.

Комисијата донесе одлука дека се доделуваат лиценци за натпреварување во Прва МФЛ на фудбалските клубови:

Академија Пандев АД – Струмица  
Беласица АД – Струмица  
Борец 1919 АД – Велес  
Работнички АД – Скопје  
Македонија 1932 ЃП АД – Скопје  
Шкендија АД – Тетово  
Ренова АД – с.Џепчиште  
Силекс АД – Кратово  
Шкупи 1927 АД – Скопје  
Вардар АД – Скопје и  
Струга ТримЛум АД - Струга,  
Пелистер АД - Битола

Комисијата донесе одлука дека се доделуваат лиценци за натпреварување во Втора МФЛ на фудбалските клубови:

Охрид Лихнидос - Охрид  
Кадино - Скопје  
Кораб - Скопје  
Велазерими 77 - Кичево  
Скопје - Скопје  
Дрита - Боговиње  
Гостивар - Гостивар  
Вардар Форино - Форино  
Лабуништа 2011 – Тетово  
Велешта – с.Велешта

Кожуф - Гевгелија  
Кит Го - Пехчево  
Росоман 83 - Росоман  
Плачковица - Радовиш  
Победа - Прилеп  
Каменица Саса – Македонска Каменица  
Брегалница 2008 - Штип  
ГФК Осогово - Кочани  
Тиквеш 1930 - Кавадарци  
Слога 1934 - Веница

Исто како и минатите сезони и оваа сезона во Одделението за лиценцирање беше извршена контрола на далечина од страна на сертификационата куќа СГС Швајцарија, дали истото функционира согласно Стандардите за лиценцирање на УЕФА. И оваа година резултатот беше позитивен во рамките на пропишаните регулативи.



Клучни достигнувања 2016 – 2021: Зголемување на бројот на клубови кои имаат поминато низ лиценцната постапка. Воведување на клупски лиценцен систем за клубовите од Првата ЖФЛ.

#### Фудбалски судии, сезона 2019/2020

Постои благ раст набројот на судии но истиот не е задоволувачки. За истиот треба да се креираат нови активности кои ќе придонесат кон зголемување на бројот на судиите.

Ангажираноста на ФИФА судиите стандардно, поради место во Првата група на судии на ФИФА Александар Ставрев е со најголем број натпревари во организација на УЕФА и ФИФА, но мора да се земе во предвид и зголемениот број на отсудени натпревари на меѓународно ниво од страна на нашите најдобри женски судии.

#### Судиски едукации

Судиската организација секоја натпреварувачка година организира два семинари (летен и зимски) за судии и контролори, на кои што редовно се проверува физичката подготвеност на судиите, како и теоретската подготвеност како на судиите, така и на контролорите. Едукативниот дел по однос на Правилата на фудбалската игра, исто така, е задолжителен на секој семинар.

Низ сезоната беа организирани неколку фитнес проверки на судиите во Велес, на кои се испитуваше физичката подготвеност на судиите. Истите се направени во корелација со програма и тестови од УЕФА како и од ангажиран професионален кондиционен тренер за судиите.



### Тренери

Во 2020 година, а заради ситуацијата со пандемијата, Центарот за едукација ги откажа сите закажани настани освен Модул 3 од веќе почнатата УЕФА А диплома кој се одржа во Септември 2020.

Преглед на **вкупната бројка на тренери** кои поминале УЕФА едукација (на било кое ниво) 880

**УЕФА Про** – 74 (во тек е едукација на група од 24)

**УЕФА А** – 344

**УЕФА Б** – 438

Од горенаведените со Уефа диплома има **32 жени** од кои 7 со Уефа А и 25 со Уефа Б

**Национална Ц** – 180 од кои 12 жени

Клучни достигнувања 2016 – 2021: Зголемување на бројот на тренери во сите категории согласно пропишаните активности на годишно ниво како кај машки така и кај женски тренери. Започнати Ц национални курсеви кои во соработка со УЕФА се вршат предавања и едукација и кај нас.

### Безбедност и сигурност

Одделот за безбедност во соработка со Комисијата за безбедност во текот на 2020 година есенски дел имаше активности според претходно изготвениот План и програма за 2020 година за превземање на мерки и активности за сите (натпревари од домашно првенство во сите категории и лиги, меѓународни квалификациски и пријателски натпревари на репрезентативно ниво во сите категории.

Во овај период Одделот за безбедност врз основа на контактот со сите клубови од првата и втората македонска лига издаде одобренија за работа на комесарите и нивните заменици за безбедност.

Во месец Јули и Август пред почетокот на есенскиот дел од натпреварувачката сезона 2020/2021 беа организирани и се одржаа работни состаноци со комесари и заменици комесари од прва и вторите лиги (исток и запад).

На состанокот беше елабориран ПРОТОКОЛОТ за спроведување на мерки за заштита од „Ковид-19,,

Во овај период Одделот за безбедност врз основа на контактот со сите клубови од првата и втората Македонска лига издаде одобренија за работа на комесарите и нивните заменици за безбедност, по претходен предлог од клубовите за кое писмено беше известен надлежниот орган Секторот за безбедност на МВР со доставување име и презиме, адреса на живеење и контакт телефони за сите комесари и нивните заменици истото известување заради комуникација беше доставено и до сите клубови од првата и втората Македонска лига.

Комисијата беше известана од комесарите за безбедност на клубовите и за своите навивачки групи за кое комисијата изготви преглед на истите.

Натпревари од висок ризик 1 (Прва лига) 2 (Втора лига)

### КУП НАТПРЕВАРИ

Во натпреварувачката 2020/2021 година(есенски дел) во овој период де одиграа и натпревари за КУП. Истотака на овие натпревари не се регистрирани инциденти или било какви недостатоци во делот на спроведување на Протоколот.

### МАЛ ФУДБАЛ

Во 2020/2021 (есенски дел) од страна на Комисијата за мал фудбал на Фудбалската федерација на Македонија како натпревари со зголемен ризик немаше прогласено.

Истотака од страна на членови на комисијата не беа констатирани инциденти.

Од извршената анализа комисијата оцени дека во овој дел од натпреварувачката полусезона 2020/2021 (есенски дел) може да се заклучи дека се спроведуваше Протоколот за мерки за заштита од „Ковид-19,, немаше инциденти за кои организаторот на натпреварот не превземал мерки и активности , присуството на членовите на комисијата за безбедност на одредени натпревари беше со цел за дополнително организирано и целосно спроведување на Протоколот со комуникација, следење, препораки, помош, информирање кон комесарите за безбедност на клубовите.

#### НАТПРЕВАРИ ОДИГРАНИ НА РЕПРЕЗЕНТАЦИИТЕ

Во овој период се одиграа неколку меѓународни квалификациски и пријателски натпревари на репрезентативно ниво од сите категории, дел од кои беа претходно одложени поради пандемијата кои требаа да се одиграат во пролетниот дел и натпревари кои беа во редовно квалификациско натпреварување (лига на нации и пласман за европско првенство).

Сите натпревари од сите категории посебно на „А,, репрезентацијата и У-21 беа безбедносно и сигурносно организирани на највисоко ниво.

Посебно натпреварот помеѓу репрезентациите на Македонија и Косово кој беше полуфинален од Лига на нации за пласман на Европско Првенство, натпреварот беше организиран одлично, Протоколот за спроведување на мерките за заштита од „Ковид-19,, даден од Комисијата за заразни болести на Р.Македонија и протоколот со мерки и активности од страна на УЕФА беа беспрекорно спроведени.

Сите натпревари поминаа без било какви инциденти или недостатоци во спроведување на Протоколите, за што од страна на претставници на УЕФА добивавме секогаш највисока оценка за спроведување, организирање на натпреварите.

Гостинските натпревари во сите категории како и финалето на Лига на Нации помеѓу репрезентациите на Грузија и Македонија кој се одигра во Грузија каде нашата репрезентација победи и го постигна својот историски успех, (пласман на Европско првенство 2020) поминаа без инциденти каде што на секој натпревар во гости имаше присуство на еден член од Комисијата за безбедност.

Според годишниот План за работа на Комисијата за безбедност, на натпреварите имаше присуство на членови од комисијата за безбедност.

Сите натпревари се одиграа без присуство на публика со одреден број на присутни членови на репрезентацијата, стручен тим, екипите, службени лица, лица кои учествуваат во организација.

Останатите меѓународни фудбалски натпревари од категориите (У-21, У-16, У-18, У-19, женската репрезентација) кои се одиграа и беа организирани од страна на ФФМ немаше никакви инциденти и забелешки.

Одделот за безбедност смета дека клубовите мора да го спроведуваат Протоколот на мерки за заштита од „Ковид-19,,.

Активностите што се во врска со мерки и активности во делот на Безбедноста и сигурноста според Правилникот на ФФМ и постоечките Законски прописи и понатака треба да бидат целосно применувани.

#### Организација на меѓународни натпревари

Календарот на натпреварите и натпреварувањата во 2020 година на меѓународен план, поврзано со меѓународните настапи на нашите национални репрезентативни тимови, претрпе значителни измени во насока на закажаните активности, како резултат на светската пандемија со КОВИД 19.

Па така во годината што измина, на територијата на нашата држава, во организација на фудбалската федерација на Македонија беа одиграни следните натпревари:

- А Национален Репрезентативен Тим на Македонија

Македонија – Ерменија натпревар во рамките на УЕФА Лигата на Нации

Македонија – Грузија натпревар во рамките на УЕФА Лигата на Нации

Македонија – Естонија натпревар во рамките на УЕФА Лигата на Нации

Македонија – Косово плеј-оф натпревар за пласман на Европско Првенство

- Национален Тим на Македонија до 21 година  
Македонија – Шпанија квалификационен натпревар за Европско Првенство  
Македонија – Израел квалификационен натпревар за Европско Првенство  
Македонија – Црна Гора квалификационен натпревар за Европско Првенство
- Национален Тим на Македонија до 19 година  
Македонија – Босна и Херцеговина пријателски двомеч  
Македонија – Црна Гора пријателски двомеч
- Национален Тим на Македонија до 17 година  
Македонија – Црна Гора пријателски двомеч  
Македонија – Србија пријателски двомеч
- Женски Национален на Македонија  
Македонија – Франција квалификационен натпревар за Европско Првенство
- Футсал Репрезентација на Македонија  
Македонија – Велс  
Македонија – Норвешка  
Предквалификационен турнир за пласман на Европско Првенство

И покрај рестриктивните мерки, во значително отежнати околности кои со себе ги донесе и наметна пандемијата, сепак сите горе споменати натпревари успешно и професионално се организираа согласно протоколите на УЕФА и ФФМ за организација на натпревари.

Клучни достигнувања 2016 – 2021: Успешна организација на голем број на меѓународни натпревари на националните селекции во нормални и во Ковид услови. Организација на голем број меѓународни турнири и развојни турнири. Успешна организација на УЕФА Супер купот во 2017 во Скопје на Националната арена помеѓу Манчестер јунајтед и Реал Мадрид.

### **Зајакнување на професионалните капацитети на фудбалската администрација**

Исто како и секоја година, како дела од иницијативата за добро раководење или популарно good governance, се врши инвестирање во развојот на фудбалската администрација. Истата беше дел од многу семинари и работилници кои се користеја за зголемување на познавањата од секоја област поединечно, како и размена на искуства со останатите членки асоцијации на УЕФА.

Вкупната едукациската надградба на генералниот секретаријат во ФФМ изгледа вака:

Сертификат за фудбалски менаџмент (CFM)	17
Напреден спортски менаџмент ( MOK)	1
Диплома по фудбалски менаџмент ( DFM)	4
Магистерски студии за раководење со светски спортски модел (MESGO) <a href="http://www.mesgo.org/">http://www.mesgo.org/</a>	2

Табеларен приказ на број на едуцирани лица од секретаријатот на ФФМ

Диплома по фудбалски менаџмент е програма исто така организирана од страна на УЕФА а академски поддржана од IDHEAP школата за бизнис администрација во Лозана. Од двата курса, учесниците се здобија и со кредит трансфер бодови кои можат да ги искористат понатаму во својата едукациска надградба.

МЕСГО програмата, преставува магистерски студии односно совршена комбинација помеѓу спортот и академската заедница. Програма зад која стојат 5 угледни универзитети и истражувачки институции кои ја предаваат програмата во соработка со спортските партнери. Дипломите од истите се од Универзитетот Sciences Po во Париз за првиот (<https://www.sciencespo.fr>) и за вториот кандидат CDES Универзитетот во Limoges (<http://www.cdes.fr>) од МЕСГО V програмата.

Континуирано се вршат едукации на клубскиот секретаријат особено во делот на тренерската струка, клубското лиценцирање, правила на судиска игра, докторите во клубовите итн преку редовни состаноци и средби.

Клучни достигнувања 2016 – 2021: Зголемување на бројот на едуциран персонал на едукациите понудени од УЕФА Академијата како и дополнителни едукации во организација на УЕФА, ФИФА и МОК.

### Социјална одговорност

И во изминатата година направивме коментирање со знаковен јазик на неколку фудбалски натпревари од Прва македонска фудбалска .

Во соработка со останатите партнери, ги реализиравме следните активности

-CAFÉ: организирање на активности во рамките на CAFÉ action week (<http://www.cafefootball.eu>)

- FARE: организирање на активности во рамки на FARE action week (<https://farenet.org>)

-World heart association: организирање на активности за одбележување на world heart day односно светскиот ден на срцето (<https://www.world-heart-federation.org>)

Продолжи постапката за воведување на систем за менаџирање со отпад и заштита на животната средина и соработка со фирмата ПАКОМАК.

Клучни достигнувања 2016 – 2021: Воспоставување на процес за заштита на животна средина во насока на селектирање на отпад заедно со ПАКОМ. Соработка со организации и институции на лица со попреченост. Поставени соларни фотоволтаи на Куќата на фудбалот за намалување на искористување на електрична енергија. Зголемен број на социјално одговорни проекти.

### Инфраструктура

ФФМ заедно со својата стручна служба за одржување на стадиони и механизацијата врши одредени активности на голем број на терени по претходно барање од истите.

Набавени се столчиња за одредени стадиони и истите се поставени на повеќето стадиони и игралишта низ државата.

Со одобрение на Хеттрик V програмата на УЕФА и упсешната апликација, се завршуваат работите на Стадионите во Чаир (Скопје) и стадионот Биљанини извори (Охрид).

Се започна со постапката за изградба на трибина на стадионот во Штип од истата програма.

Стадионот во Прилеп е завршен и истио е направено примопредавање согласно обврските на ФФМ од Хеттрик 4 програмата.

Од приграмата на ФИФА Форвард 1, согласно апликацијата за поставување на рефлектори со лед светилки на главниот терен при тренинг центарот на ФФМ, појачување на светилките на помошниот терен со вештачка трева, и апликација за замена на веќе посточеките игралишта со вештачка трева со нова се работи на тендерската документација за избор на најповолен изведувач. Извршена е реконструкција и изградба на 12 стадиони/игралишта на клубовите од Третите лиги.

Изградба на две трибини на Градскиот стадион Кавадарци, теренот за тренинг на Академија Пандев со вештачка трева, теренот за тренинг во с.Џепчиште се само неколку од многуте инфраструктурни проекти кои се работеше оваа година (Доброшане-Куманово, Речица- Куманово, Гоце Делчев, општина Гази Баба во Скопје, Житоше, општина Долнени, Лопатица, кој го користи ФК Чагор од село Лопатица, Крвари-Битола (реконструкција и изградба на соблекувални).

Сите стадиони тековно се регистрираат во КОМЕТ системот и за истите се води евиденција. На многу од нив, се поделени околу 15 000 столчиња преку соодветните Општински фудбалски сојузи.

Комисијата за инфраструктура врши континуирана посета и дава понатамошни напатствија за отстранување на недостатоците на стадионите и игралиштата од сите натпреваруивања во организација на ФФМ.

Клучни достигнувања 2016 – 2021: Континуирано инвестирање во стадиони и игралишта.

Скопје – Стадион Чаир (трибина и терен);

Тетово – Градски стадион (терен и осветлување);

Прилеп – Градски стадион ( терен и осветлување);

Штип – Градски Стадион ( терен, осветлување, трибина);

Битола – (терен и осветлување);

Кавадарци – Градски стадион – (трибини)

ФФМ Тренинг центар ( терен и трибини – категорија 2 стадион за меѓународни натпревари);

Струмица – Градски Стадион Благој Истатов (терен, трибини);

Струмица – Игралиште со вештачка трева наменето за ФК Академија Пандев;

Кичево – (терен со вештачка трева);

Охрид – (терен и трибина);

С.Џепчиште ( терен со природна трева и ограда);

Доброшане-Куманово, Речица- Куманово, Гоце Делчев, општина Гази Баба во Скопје, Житоше, општина Долнени, Лопатица, кој го користи ФК Чагор од село Лопатица, Крвари- Битола (реконструкција и изградба на соблекувални)

Поделени над 20000 столчиња.

## Маркетинг и комуникации

Во 2020 година и покрај предизвиците со пандемијата од КОВИД – 19, прекинување на првенствата, откажување и одложување на натпревари, одделението за маркетинг и комуникации го одржа темпото на активности со комбинирање на дигитални содржини со цел да се одржи чекор со новонастанатата ситуација во која повеќето од активностите беа пренесени од трибините на онлајн присуство.

И покрај прекилот на натпреварувачката 2019/20 сезона во Првата и Вторите МФЛ, како и Куп натпреварувањето, посетата на ТВ платформата на ФФМ – tv.ffm.mk не забележа пад, што значи дека со почетокот на натпреварувачката 2020/21 сезона, поради забраната за физичко присуство на гледачи повеќето од фудбалските фанови ги следеа нашите канали со преноси од натпреварите.

Со Арена Спорт соработката продолжи според планираното темпо, со постигнат договор во соработка од двете страни за регулирање на неодиграните натпревари од натпреварувачката 2019/20 сезона кои беа предмет на пренос на нивните канали и на МРТ.

МРТ ги реализираше преносите на домашните натпревари на репрезентацијата до 21 година планирани и одиграни во 2020 година, а новина е што покажа интерес за пренесување на натпреварите на Македонската Футсал репрезентација со што дава активен придонес во популаризацијата на овој сегмент на фудбалската игра.

Во 2020 година беа продолжени спонзорските договори со Кодинг Горска и Сава Осигурување во времетраење од една година. За жал, пандемијата на КОВИД-19 нè спречи за склучување на веќе планирани нови спонзорски договори во првиот квартал од 2020 година.

Во 2020 година, следејќи ги трендовите на развој на онлајн индустријата е направено унапредување на дигиталната стратегија за развој на дигитални медиумски канали бележиме голем пораст во бројот на следбеници на социјалните мрежи.

Годината ја завршивме со повеќе од 103.000 следачи на фејсбук профилот на Фудбалска Федерација на Македонија, додека Инстаграм профилот има повеќе од 29.000 следачи, и тоа е воедно најбрзо растечкиот профил на социјалните медиуми со пораст од повеќе од 50%. Во контекст на унапредувањето на дигиталната стратегија беше изготвен комуникациски план посветен на објави на социјални медиуми, со што се унапреди директната комуникација со фановите и квантитативно – со постојано зголемен број на постови соодветни за специфичните мрежи, и со тоа дојде до квалитативно унапредување на комуникацијата.

Сообраќајот на веб страните на ФФМ бележи несменет интензитет во однос на 2019 година за главната веб страна [ffm.mk](http://ffm.mk) и за [tv.ffm.mk](http://tv.ffm.mk), додека страната [fanshop.ffm.mk](http://fanshop.ffm.mk) на која можат да се купат официјални производи од репрезентацијата бележи зголемување на посетители од 76%, од кои најголемиот дел ја посетувале страната во ноември, по квалификувањето на нашата А репрезентација на Европското првенство. Само во текот на ноември, 2020 година се направени 172 успешни нарачки преку онлајн продавницата и продадени се 336 продукти. Во текот на целата година, направени и испорачани се 403 нарачки, со продадени 753 продукти.

Во 2020 година соработката со КОНАМИ и Pro Evolution Soccer играта за Play Station продолжи со зголемен интензитет. Благодарение на оваа соработка, Македонската фудбалска репрезентација се најде во составот со останатите фудбалски репрезентации застапени на PES, и ние како земја се здобивме со право да се натпреваруваме во квалификациите за еЕУРО 2021 кое УЕФА го организира во рамки на Европското Првенство 2020. За разлика од 2019 година кога Македонските претставници за еЕУРО ги избираше УЕФА, во 2020 година ФФМ потпиша меморандум за соработка со Македонската Еспорт Федерација за избор на македонските претставници во квалификациите на ова УЕФА натпреварување. Квалификациите се очекува да бидат одиграни во текот на март и април, 2021 година.

Клучни достигнувања во периодот 2016 – 2020: Значително зголемување на сообраќајот низ дигиталните канали на ФФМ и профилите на социјалните медиуми. Потпишување на договор за ТВ права за Прва МФЛ со Арена Спорт. Продажба на ТВ права за квалификациски натпревари на репрезентација до 21 година и женска А репрезентација. Зголемена посетеност на стадионите за натпреварите од Евро квалификациите и Лигата на Нации (пред затворање на стадионите за публика). Континуитет во одржување на спонзорското портфолио со потенцијал за зголемување во текот на следниот период. Соработка со Панини албум за сликички и КОНАМИ PES за претставување на Македонската репрезентација за прв пат во нивното портфолио на производи.

## Меѓународен успех

Изминатата година, до крајот на 2020 година, **А репрезентацијата на Македонија** забележа скок на ФИФА ранг листата и се најде на позицијата број 65 и е во рамките на зацртаната цел да се биде под 80 место.

По одигрување на бараж натпреварите од Лигата на нации, кои веќе беа одложени од Март и се одиграа во месец Октомври и Ноември, А репрезентацијата на Македонија се пласираше на Европското фудбалско првенство 2020 кое ќе се одржи во 2021 година.

Таа во бараж натпреварите, во полуфиналниот меч беше поуспешна од Косово (2:1) како и во финалниот натпревар против Грузија на гостински терен (0:1).

Во паралелните натпревари од Лигата на нации во групата Ц, кои се одиграа во месец Септември, Октомври и Ноември, а репрезентацијата на Македонија не се пласираше во следната група. Тоа значи дека и на следните квалификации од Лигата на нациите, истите ќе ги играме во групата Ц. Во прилог табелата:

место	тим	одг	п	х	и	дг	пг	рг	б
1	Ерменија	6	3	2	1	9	6	3	11
<b>2</b>	<b>Македонија</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>9</b>
3	Грузија	6	1	4	1	6	6	0	7
4	Естонија	6	0	3	3	5	9	-4	3

Македонската фудбалска репрезентација го имаше најдобриот пласман досега не било кои од квалификациите, завршувајќи на третото место. Сеуште со шанса за пласман на ЕВРО 2020 преку плејофот кој се игра во Март, а како противници ни се репрезентацијата на Косово и победникот од натпреварот помеѓу Грузија и Белорусија. На извлечената жребка во Декември 2019 се одредија и местата на одигрување на овие полуфинални натпревари: првиот натпревар против Косово се игра во Скопје, додека финалето кај еден од победниците од дуелот помеѓу Грузија и Белорусија.

**У-21 Националниот Тим** освари добри резултати во Квалификациите за ЕУРО 2021, кој птродолжуваат и во текот на 2020 година.

### Моментален ситуација на табелата **Група Б**

Место	Тим	ОДГ	П	Н	И	ДГ	ПГ	РГ	Б
1	Шпанија	10	9	1	0	20	1	19	28
<b>2</b>	<b>Македонија</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>20</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>18</b>
3	Израел	10	3	4	3	12	14	-2	13
4	Казакстан	10	3	1	6	12	21	-9	10
5	Фарски острови	10	3	0	7	11	25	-14	9
6	Црна Гора	10	2	1	7	11	13	-2	7

Репрезентацијата до 21 година во 2020 год. ги заврши квалификациските натпревари за Е.П. кое ќе се оддржи во 2021 год. во Словенија и Австрија. Знаејќи ги противниците во нашата група ( Шпанија, Израел, Казакстан, Црна Гора и Фарски Острови) пред да започнат квалификациите, нашите реални очекувања беа да се бориме за 2-ро место, затоа што 1-то место однапред беше резервирано за репрезентацијата на Шпанија која е една од најдобрите во Европа и Светот. Рачунајќи дека 2-то место носи бараж за Е.П. со право се надевавме дека може да играме бараж. Меѓутоа иако нашата репрезентација на крајот од квалификациите заслужено го освои 2-то место, УЕФА го промени системот на натпревари и само 5 (пет) најдобро второпласирани репрезентации од 9-те групи одат директно на Е.П. и така ни беше скратено правото, уште еднаш да учествуваме на завршница на Е.П. Сепак освојувањето на второто место преставува

голем успех, пред се затоа што продолжува трендот на успешни резултати на младата репрезентација и што е исто така многу важно, голем дел од фудбалерите за 2-3 години ќе бидат носители на “А” репрезентацијата.

**Селектор:** Благоја Милевски

Резултати 2020:

<b>Одиграни натпревари</b>	<b>6</b>
Победи	3
Нерешени	2
Порази	1

#### **У-19 (2001) Национален Тим на Македонија**

**Селектор:** Горан Станиќ

Резултати 2020:

<b>Одиграни натпревари</b>	<b>2</b>
Победи	0
Нерешени	0
Порази	2

Оваа репрезентација минатата година се пласираше во Елитна Група која требаше да се игра во месец Март 2020 год. во Шпанија, меѓутоа заради пандемијата со Корона вирусот, УЕФА го откажа овој турнир. Како и да е оваа генерација направи голем успех со 2 пласмани во Елитна група, прво како (у-17), а минатата година како (у-19).

#### **У-18 (2002) Национален Тим на Македонија**

**Селектор:** Шкумбин Арслани

Резултати 2020:

<b>Одиграни натпревари</b>	<b>10</b>
Победи	1
Нерешени	3
Порази	6

Репрезентацијата на фудбалери родени 2002 год. во Октомври требаше да игра квалификации за Елитна група во Чешка, меѓутоа заради пандемијата со Корона вирусот, турнирот е одложен за Март 2021 година. И покрај отежнатите услови за одигрување на пријателски меѓународни натпревари, сепак успеавме на оваа репрезентација да и обезбедиме 8 меѓународни и 2 натпревари со екипи од нашата лига, што подобро да се подготви за квалификациите кои ќе се одржат во Март во Чешка.

#### **У-17 (2003) Национален Тим на Македонија**

**Селектор:**

Резултати 2020:

<b>Одиграни натпревари</b>	<b>10</b>
Победи	0
Нерешени	0
Порази	0

Оваа репрезентација во 2020 год. не одигра ниту еден натпревар од познатите причини со корона вирусот и од причина што во истата сеуште немаме назначено селектор.

Во Октомври или Ноември 2021 год. оваа репрезентација ќе игра квалификациски турнир за Елитна група и затоа е потребно што поскоро да се назначи селектор.



**У-16 (2004) Национален Тим на Македонија****Селектор:** Драган Канатларовски

Резултати 2020:

<b>Одиграни натпревари</b>	<b>12</b>
Победи	3
Нерешени	5
Порази	4

Оваа репрезентација во Ноември требаше да игра квалификации за Елитна група, кои требаше да се одржат во Скопје, меѓутоа од познатите причини со Корона вирусот, турнирот е откажан и нема да се игра. И во отежнати услови за договарање меѓународни пријателски натпревари, сепак со оваа репрезентација успеавме да одиграме најмногу (12) меѓународни натпревари, за што подобра подготовка на репрезентацијата за квалификацискиот турнир на кој покрај Македонија, требаше да учествуваат уште и репрезентациите на Германија, Полска и Малта, меѓутоа УЕФА ги откажа квалификациите за (У-17) во машка и во женска конкуренција.

**У-15(2005) Национален тим на Македонија****Селектор:** Тони Јакимовски

Резултати 2020:

<b>Одиграни натпревари</b>	<b>3</b>
Победи	1
Нерешени	0
Порази	2

Репрезентацијата за фудбалер родени 2005 год. (У15) во есен 2021 год. ќе има квалификации за Е.П. Иако се трудеме да закажеме повеќе пријателски меѓународни натпревари, успеавме да договориме само 3 (три), меѓутоа се надевам дека до квалификацискиот турнир ќе успееме да договориме доволен број на меѓународни натпревари, за што подобри подготовки на оваа репрезентација за квалификацискиот турнир. Исто така можам да кажам дека се работи за квалитетна генерација на фудбалери од кои со право може да очекуваме добри резултати и продукција на квалитетни фудбалери за повозрасните репрезентативни категории.

**У14 (2006) Национален тим на Македонија****Селектор:** Неџат Шабани

Резултати 2020:

<b>Одиграни натпревари</b>	<b>2</b>
Победи	0
Нерешени	0
Порази	1

Оваа генерација на фудбалери всушност преставува база за останатите младински репрезентации, од причина што најголемиот дел од нив се членови на УЕФА-ФФМ Академијата и работат по најсовремена програма за развој на елитни млади фудбалери. Голем дел од овие фудбалери потоа стануваат членови на повозрасните репрезентативни категории каде со успех го презентираат Македонскиот фудбал.

## Академии за фудбал

### Национални Академии за фудбал

Проектот Национални Академии за фудбал и покрај пандемијата со Корона вирусот продолжи да функционира и оваа година и со исклучок на еден мал временски период кога тренинзите беа редуцирани заради Корона вирусот, тренажниот процес во сите паралелки се одвива според планот и програмата.

### УЕФА-ФФМ Академија

И покрај проблемите кои настанаа со Корона вирусот и оваа година успеавме да направиме селектирање за новата генерација на фудбалери родени 2007 год. или кои завршиле 7-мо одделение, а ќе бидат дел од проектот за развој на елитни млади фудбалери.

Иако УЕФА-ФФМ Академиите почнаа со работа, заради влошената ситуација со вирусот, донесена е одлука децата со тренинзи да продолжат да работат во своите клубови до завршување на 1-во полугодие од учебната година, а потоа ако се подобри ситуацијата да се вратат и да продолжат со работа во Фудбалската Федерација на Македонија.

## Женски фудбал

### А Национален Тим ЖЕНИ

Главен Тренер: Кирил Изов

Резултати 2020:

Одиграни натпревари	4
Победи	1
Нерешени	0
Порази	3

Оваа година женската А репрезентација одигра 4 официјални квалификациски натпревари и за првпат успеа да забележи победа на гостински терен.

Место	Тим	ОДГ	П	Н	И	ДГ	ПГ	РГ	Б
1	Франција	8	7	1	0	44	0	44	22
2	Австрија	8	6	1	1	22	3	19	19
3	Србија	8	4	0	4	21	12	9	12
4	Македонија	8	2	0	6	8	39	-31	6
5	Казакстан	8	0	0	8	2	43	-41	0

Останатите женски репрезентации оваа година не одиграа ниту еден натпревар, од познатите причини со Корона вирусот.

### Проект за развој на млади фудбалерки (У-14 и У-13)

Координатор на проектот: Добре Димовски

Како и секоја година, одржан е камп подготовка на овие возрасти на девојчиња во Дојран.

## ФУТСАЛ

### А Национален Тим ФУТСАЛ

Селектор: Васко Скендеровски

Резултати 2020:

Македонија – Велс

Македонија – Норвешка

Предквалификационен турнир за пласман на Европско Првенство

**Хронолошки преглед на официјални и пријателски натпревари на репрезентации и академии во 2020 година**

### Јануари

#### Зимски камп-Дојран

08-18.01. УЕФА-ФФМ Академија (2005)

08-18.01. УЕФА-ФФМ Академија (2006)

18-25.01. Женска репрезентација (y-19)

18-25.01 Женска репрезентација (y-17)

25.01.-01.02. Проект за развој на девојчиња (y-13) (y-14)

#### 14-20.01. Мерцедес Бенц Аегеан Куп- (2004) Турција-(Кушадаси)

15.01. Албанија-Македонија 1:0 (0:0)

17.01. Јужна Кореа-Македонија 3:1 (1:1)

19.01. Украина-Македонија 1:0 (0:0)

21.01. Косово-Македонија 2:2 (5:4 на пен.)

#### Анталија

25.01. Азербејџан-Македонија (2002) 2:0 (2:0)

27.01. Азербејџан-Македонија (2002) 2:1 (0:1)

#### 29.01.-02.02. Фудсал Еуро 2022- квалификации

30.01. Велс-Македонија 0:1 (0:0)

31.01. Норвешка-Велс 7:2 (3:1)

01.02. Норвешка-Македонија 2:1 (1:1)

### Фебруари

12.02. БиХ- Македонија (2004) 1:3 (0:2)

14.02 БиХ- Македонија (2004) 2:3 (1:1)

#### 14-21.02. Зимски камп-Дојран "А"-жени

18.02. Македонија - БиХ (2002) 0:1 (0:1)

20.02. Македонија- БиХ (2002) 1:0 (1:0)

18.02. Турција-Македонија (2006) 2:2 (2:1)

20.02. Турција-Македонија (2006) 6:0 (3:0)

25.02. Македонија-Грузија (2001) 1:5 (1:3)

28.02. Македонија-Грузија (2001) 3:4 (2:2)

<b>Март</b>
06.03. Србија-МКД жени "А" квалиф. За Е.П. 8:1 (3:1)
10.03. Македонија-Црна Гора (2004) 4:1 (1:0)
12.03. Македонија-Црна Гора (2004) 0:1 (0:0)
<b>Август</b>
10-15.08. Собир (камп) на репрезентација (2002)-Скопје
12.08. Македонија (2002)- Тиквеш 1:3 (0.1)
15.08. Македонија (2002)- Шкендија (2002) 0:0
<b>Септември</b>
05.09. Македонија-Ерменија "А"Л.Н. 2:1
08.09. Грузија-Македонија "А"Л.Н. 1:1
03.09. Македонија-Шпанија (у-21) квал. 0:1 (0:0)
08.09. Фарски Ост.- Македонија(у-21)квал.1:2(0:1)
22.09. Македонија-Франција (ж) "А" кв. 0:7 (0:3)
22-27.09 Меморијален турнир Влатко Марковиќ (2005)
24.09. Македонија-Романија 2:4 (1:3)
25.09. Македонија-Б и Х 0:6 (0:4)
27.09. Македонија-Црна Гора 1:0 (1:0)
<b>Октомври</b>
08.10. Македонија-Косово "А" 2:1 (2:1)
08.10. Казакстан-Македонија (у-21) кв. 1:4 (0:2)
13.10. Македонија-Израел (у-21) квал. 1:1 (0:1)
11.10. Естонија-Македонија "А" Л.Н. 3:3 (1:1)
14.10. Македонија-Грузија "А" Л.Н. 1:1 (0:0)
11.10. Индонезија-Македонија (2002) - Сињ 4:1 (1:0)
14. 10. Индонезија-Македонија (2002)- Сињ 0:0
20.10. Македонија-Србија (2004) (у-17) 0:0
22.10. Македонија-Србија (2004) (у-17) 0:0
23.10. Франција- Македонија (А) жени 11:0 (5:0)

**Ноември**

- 03.11. Црна Гора- Македонија (2004) 2:2 (1:1)  
05.11. Црна Гора- Македонија (2004) 1:1 (0:1)  
  
10.11. Македонија- Црна Гора (у-19) (2002) 0:1 (0:1)  
12.11. Македонија- Црна Гора (у-10) (2002) 1:1 (1:0)  
  
12.11. Израел-Македонија (у-21) квал. 1:1 (1:0)  
17.11. Македонија-Црна Гора (у-21) квал.2:1(1:0)  
  
27.11. Казакстан-Македонија (А) жени квал. 0:3 (0:3)

**Декември**

- 18-23 ОХРИД- камп на репрезентациите (у-19) и (у-21)  
  
21.12. Македонија (2002) (у-19)- Македонија (у-21) 1:3  
23.12. Македонија (2002) (у-19)- Македонија (у-21) 3:1

**Клучни достигнувања 2016 – 2021:**

- Пласман на А репрезентација на Евро 2020.  
Пласман на У21 репрезентација на Евро 2017  
Најдобро рангирање на У21 во 2020.  
Учество во неколку елитни рунди со У19 и У17.  
Континуиран развој и производство на репрезентативци.

Во текот на измината година направено е и истражување за имиџот на ФФМ кое беше спроведено од страна на УЕФА во партнерство со Нилсен агенцијата. Истото беше направено за да се направи споредба со истражувањето направено во 2016 година. Поради обемноста на извештајот, во прилог неко

#### МЕТОД



Теренската работа беше спроведена со користење на методологија CATI  
Теренската работа се одвиваше помеѓу 7 и 17 декември 2020 година.  
Истражувањето од 2016 година исто така беше спроведено со помош на методологијата CATI и се одвиваше помеѓу 21 и 31 октомври 2016 година.  
Просечната должина на интервјуата беше 27 минути.

#### ИСПИТАНИЦИ



- 1015 национални репрезентативни испитаници по пазар
- Претставник по возраст/пол и регион во рамките на секој пазар

#### СОДРЖИНА НА ИСТРАЖУВАЊЕТО



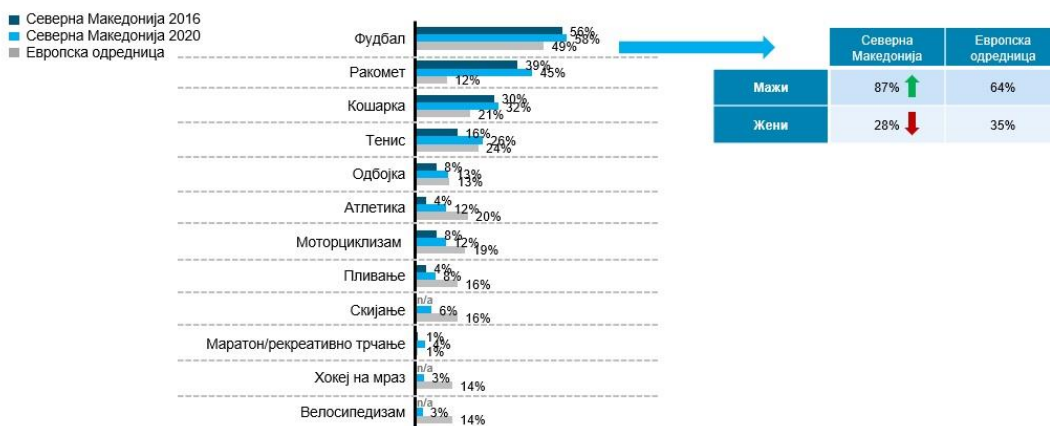
- Се користеше истиот анкетен прашалник како за сите проекти на Развојната програма на УЕФА
- Содржината на прашалникот опфаќа:
  - Спортски интерес/учество/бариири (за мажи, жени и деца)
  - Интерес за конкуренција и имиџ
  - Следење фудбал (вклучително и со лично присуство)
  - Следење и перцепција за клубови и Националната репрезентација
  - Перцепција за имиџот на Националната репрезентација
  - Користење медиуми за спорт и фудбал
  - Специфични прашања за земјата
  - Дел за КОВИД-19

#### Резултати:

11

## СПОРТСКИ ИНТЕРЕСИ

Фудбалот е убедливо најпопуларниот спорт во Северна Македонија со тоа што 58% од општата популација покажува интерес. Интересот е малку зголемен во однос на 2016 година (кога беше 56%).



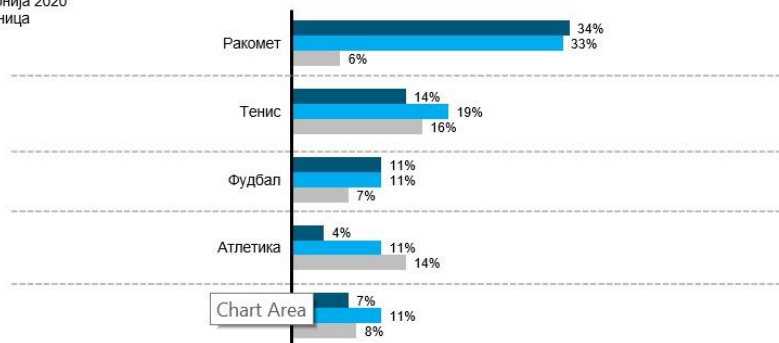
S1: Кои од следните спортови ги следите?  
Основа: Сите испитаници 2020 (1015), 2016 (1000), Одредница (61357)

↑ ↓ Претставува значително зголемување/намалување наспроти 2016 / европска одредница @ 95% доверба

## СПОРТСКИ ИНТЕРЕСИ НА ЖЕНИТЕ

Интересот на жените за фудбал останал стабилен од 2016 (11%); сепак, значително е повисок од европскиот просек (7%). Женскиот фудбал е третиот најпопуларен женски спорт зад ракометот (33%) и тенисот (19%).

■ Северна Македонија 2016  
■ Северна Македонија 2020  
■ Европска одредница



\*Интерес се дефинира како „интерес за натпревари на жени“ и „интерес за натпревари за мажи и жени“  
\*Следење спорт се дефинира како „се од поддршка на тим/играч до гледање спорт на ТВ, читање во весници или преку Интернет“

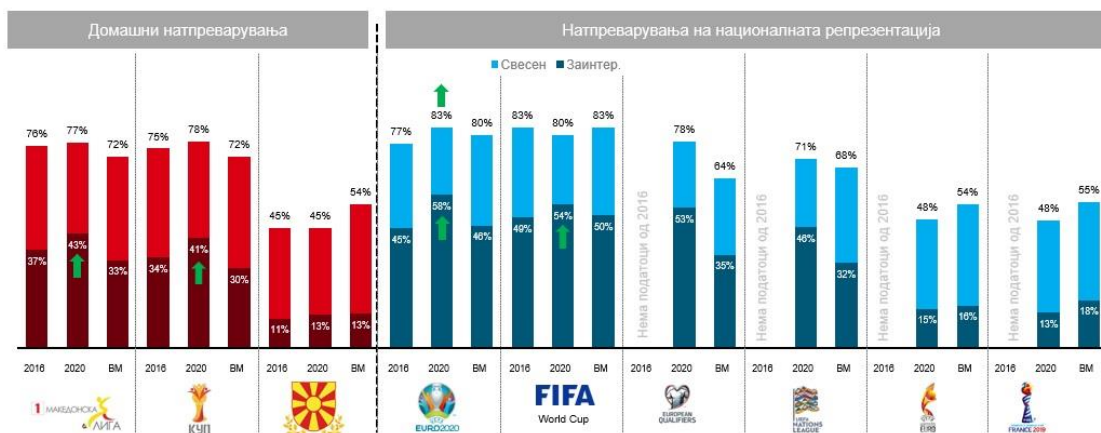
W1: Од спортовите што ги следите, дали ги следите машките или женските натпреварувања, или и двете?  
Основа: Сите испитаници 2020 (1015), 2016 (1000), Одредница (61357)

↑ ↓ Претставува значително зголемување/намалување наспроти 2016  
@ 95% доверба

15

## СВЕСНОСТ И ИНТЕРЕС: ДОМАШНИ И МЕЃУНАРОДНИ НАТПРЕВАРУВАЊА ВОЗРАСНО НАСЕЛЕНИЕ

Интересот во сите 3 домашни македонски лиги е зголемен во однос на 2016 година - значително за македонската прва фудбалска лига (43% наспроти 37%) и македонскиот фудбалски куп (41% наспроти 34%). Двата резултати се значително повисоки од европските одредници (33% и 30%, соодветно). Интересот за УЕФА ЕУРО е значително зголемен од 2016 година (58% наспроти 45%), и исто така е значително повисок од европската одредница (46%).



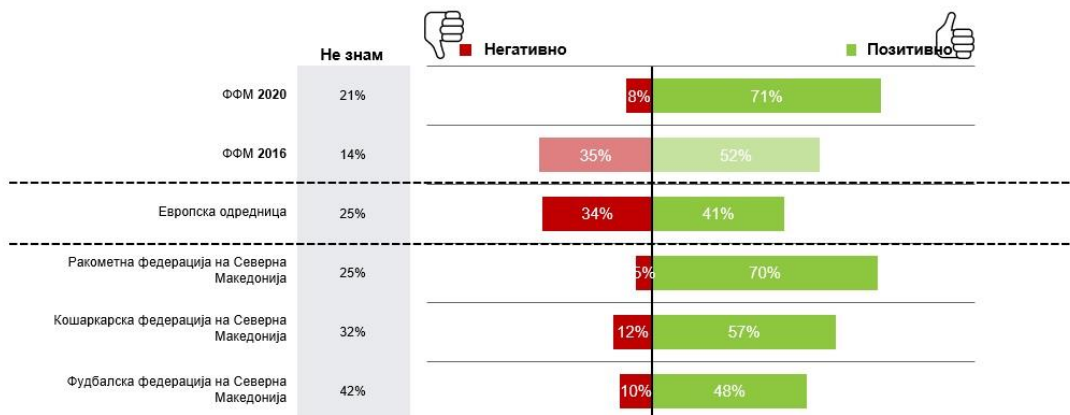
F2: Дали сте свесни или дали знаете за ова фудбалско натпреварување?  
Основа: Вкупен примерок 2020 (1015), 2016 (1000), Одредница (61357)

↑ ↓ Претставува значително зголемување/намалување наспроти 2016  
@ 95% доверба

20

## РЕНОМЕ НА СПОРТСКИТЕ ФЕДЕРАЦИИ (%)

71% веруваат дека ФФМ има позитивно реноме во целина, што е големо подобрување и значително зголемување наспроти податоците од 2016 година (52%). Резултатите сега се значително над европската одредница (41%). Ракометната федерација има слично високо позитивно реноме (70%).



NA22: Како го оценувате целокупното реноме на секоја организација?  
Основа: Сите испитаници коишто понудиле мислење 2020 (1015), 2016 (1000), Одредница (50548)

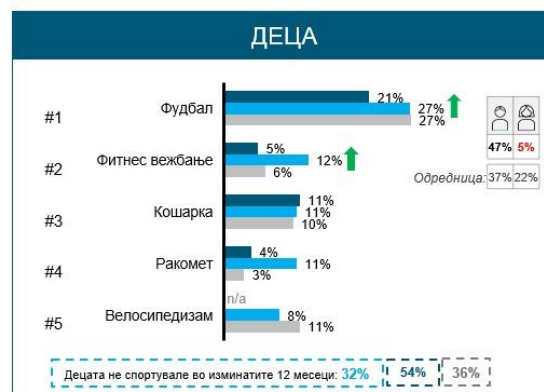
↑ Претставува значително зголемување наспроти одредницата @ 95% доверба  
↓ Намалување

29

## УЧЕСТВО ВО СПОРТ: ВОЗРАСНИ И ДЕЦА

Кај возрасните, фудбалот е втората најзастапена активност во Северна Македонија (17%), зад вежбањето (21%). Кај децата, фудбалот (27%) е најзастапен спорт со значителна разлика. Учеството во фудбалот за девојчиња е значително под европскиот просек (5% наспроти 22%).

■ Северна Македонија 2016  
■ Северна Македонија 2020  
■ Европска одредница



P1: Кои од следните спортови ги играте? P11: Кои од следните спортови ги играат Вашите деца?  
Основа: Сите испитаници 2020 (1015), 2016 (1000), Одредница (81357) / Деца на возраст од 0 до 17 години: 2020 (361), 2016 (304), Одредница (22054)

↑ Претставува значително зголемување наспроти 2016 @ 95% доверба  
↓ Намалување

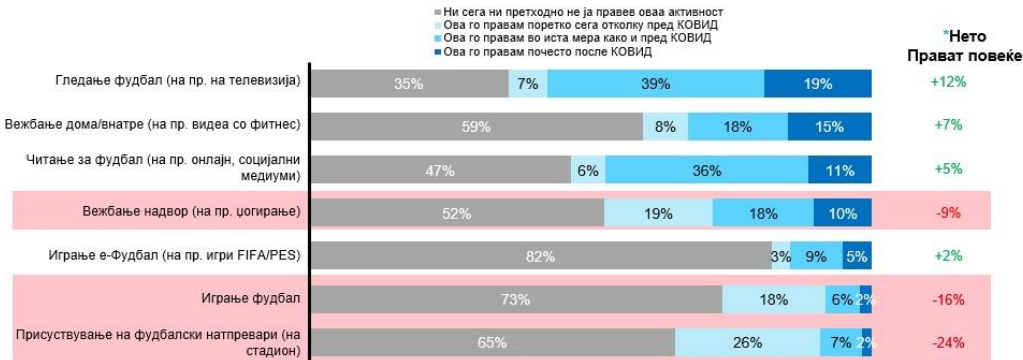
9



## КОВИД-19: ВЛИЈАНИЕ ВРЗ ДОСЕГАШНИТЕ АКТИВНОСТИ

Македонците гледаат повеќе фудбал на ТВ (+ 12%) отколку пред пандемијата и исто така вежбаат повеќе и дома/во затворено и на отворено. Сепак, луѓето поретко играат фудбал (-16%) и поретко посетуваат фудбалски натпревари (-24%).

За секоја активност, наведете дали пандемијата со КОВИД-19 ве натера да ја правите повеќе, помалку или исто како и претходно



V4. Ке ви покажеме неколку активности. За секоја активност, наведете дали пандемијата со КОВИД-19 ве натера да ја правите повеќе, помалку или исто како и претходно.  
Основа: Сите испитаници (1015)

\* % од луѓето кои во првпат тоа почесто минус оние кои во првпат тоа поретко

39

## РЕЗИМЕ

### Интерес за фудбалот

Фудбалот е #1 спорт во Северна Македонија (58%); Сепак, женскиот интерес опаѓа (28% наспроти 35%)

- Квалификациите на националната репрезентација на мажи за УЕФА ЕУРО 2020 и гордоста околу квалификациите даваат можност уште повеќе да се зголеми целокупниот интерес
- Помладата публика од 18 до 24 години има најголем интерес одржување и подобрување на фудбалот преку развој на стратегии фокусирани на младите (на пример, да бидат присутни со соодветна содржина на релевантни дигитални канали)
- Претстојната Стратегија на ФФМ и фудбалската стратегија на жените и девојките треба да се справат со недостигот на интерес за женскиот фудбал

### Учество во фудбалот

Фудбалот е #2 спорт во којшто учествуваат возрасните (17%) и #1 за децата (27%)

- Учеството во фудбалот порасна, но и интересот за вежбањето порасна уште повеќе (како резултат на влијанието на КОВИД-19)
- За 6 месеци, луѓето и децата може да бидат воздржани од играње фудбал и присуствување на натпревари
- Работете со владата, клубовите и организациите за кадети за обезбедување поддршка
- За мажи, да се фокусира на младите играчи за да ги спречат децата да се оддалечат од фудбалот и исто така да се зајакне регистраното учество
- Најголема бариера за женското учество е перцепцијата дека фудбалот е машки спорт (43%)
- Да се обрне внимание на перцепциите дека фудбалот е машки спорт
- Учеството на момчиња е солидно
- Да се продолжи да се инвестира во проектот за Детски лиги и проектот Училишен фудбал за да се зајакне учеството и да се поттикне регистрација во клубови.
- Само 5% девојчиња од 6 до 17 моментално играат
- Да се промовира фудбалот како спорт за девојчиња, да играат во училиште како дел од стратегијата за развој на фудбалот за жени и девојчиња

### Женски фудбал

3 од 4 луѓе не се интересираат за женски фудбал; #3 спорт зад ракомет (33%) и тенис (19%)

- 41% од возрасното население не следи женски фудбал бидејќи сметаат дека тоа е спорт за мажи, додека само 9% го сметаат за соодветен спорт за жени и девојчиња
- Развојната стратегија за жени и девојчиња треба да воведе комуникациска кампања која ќе се осврне на овие културолошки перцепции
- Размислете за работилници со локални клубови и едукатори за млади/клубови од Македонската женска лига со цел да се приберат ставовите на релевантните чинители
- Исто така, фокусирајте се на решавање на потпрочесниот интерес за Националната женска репрезентација

### Домашен фудбал

Интересот на Првата македонска фудбалска лига за +6%; интересот за женска лига согласно со одредницата (13%)

- Прва македонска фудбалска лига: најмладите возрасни групи (18-24 и 25-34) покажуваат најголем интерес
- Ова да се зајакне со развој на стратегии за повеќе да се привлечат најмладите љубители на фудбалот. Обезбедете присуство и план со индивидуализирани содржини на соодветни дигитални платформи.
- Искористете го интересот за националниот машки тим меѓу младите 18-24 и прикажете ја домашната лига како место каде следната генерација суперзвезди ја започнуваат својата кариера.
- Македонска женска лига: За да се зајакне профилот и имиджот на лигата кај децата/семејствата и да се зголеми присуството
- Поттикнете врски со локалните училишта.
- Градете понатамошен интерес меѓу општите љубители на фудбалот
- Размислете за физибилити студии дали машките клубови може да инкорпорираат и женски тимови.

### Меѓународен фудбал

Интересот за НМР значително се намалил во споредба со 2016 година (од 43% на 50%)

- Интересот за НМР да се зајакне преку комуникациски кампањи поврзани со УЕФА ЕУРО 2020. Промотивните активности за националниот тим да се фокусираат на успех, возбуда и гордост.
- По УЕФА ЕУРО 2020, ФФМ треба да се фокусира на иницијативи за наследство, што ќе им даде на сите национални репрезентации шанса да се квалификуваат за други поголеми турнири во иднина
- Посебни области на фокус треба да се обуката на висококвалитетни тренери и судии, подобрување на фудбалската инфраструктура и развивање на младинскиот и кадетскиот фудбал.
- Недоволната покриеност е втората најголема причина за немањето интерес за женските тимови (28%) и најголема причина за неспедене на младинските репрезентации (32%)
- Да се зголеми обемот и достапноста на содржините за двете репрезентации. Користете ги најрелевантните дигитални канали на ФФМ.
- Зголемете го интересот во младинските национални репрезентации со покажување на кариерните патеки на играчите од НМР кои од младинските тимови стигнале до УЕФА ЕУРО 2020

### Имиџ и комуникации на ФФМ

71% веруваат дека ФФМ има севкупен позитивен имиџ (значително подобрување наспроти 2016: 52%)

- Поголемото познавање за улогата на ФФМ води кон значително подобрена перцепција за ФФМ
- Предизвикот е да се пренесат улогата и активностите на ФФМ уште пошироко
- Развијте кампањи кои покажуваат реални иницијативи за постигнување претходно дефинирани и мерливи цели поврзани со обука на висококвалитетни тренери и судии и развој на младински и кадетски програми
- Поголемиот ангажман и учество во женскиот фудбал се смета за најмал приоритет од општото население
- Стратегијата за развој на фудбалот за жени и девојчиња треба да се осврне на ова
- ФФМ треба да развие стратегија за зголемување на свеста за организационата активност

44

Подготвил:

Генерален секретар  
Филип Поповски